



28 Aug 2025 om 9:25 AM

Van cockpit tot kantoor: Marijke Vervoort over internationaal fiscaal advies

Fiscale kwesties zijn vaak ingewikkeld. Team Vervoort in Haarlem is er juist blij mee. Oprichter Marijke Vervoort en haar team combineren internationale expertise met een persoonlijke benadering. Met internationaal werkende piloten, vermogende particulieren en directeuren-grotoaandeelhouders is hun werk nooit saai.

Fiscaal advieskantoor Team Vervoort bestaat sinds 2015 en bedient ruim 500 klanten, maar oprichter Marijke Vervoort is al sinds 1997 actief als zelfstandig fiscalist. Met een gespecialiseerde praktijk richt zij zich op 2 hoofdterreinen: de fiscale migratiepraktijk en de structureren van vermogen van vermogende particulieren en directeur-grotoaandeelhouders. Marijke: “Het grootste deel van mijn werk bestaat uit advies geven. Ik krijg jaarrekeningen aangeleverd, maar mijn kracht zit in het analyseren, structureren en adviseren.”

Verdragen

De migratiepraktijk vormt de kern van haar werkzaamheden. Mensen die naar of uit Nederland verhuizen, die grensoverschrijdend werken – zoals in de luchtvaart of scheepvaart – of zich vestigen als digitale nomade, vormen een groeiende groep klanten. De bijbehorende fiscale vraagstukken zijn complex. “In de burgerluchtvaart krijg je te maken met maatschappijen die zich niets aantrekken van verdragen. Dan werken mensen bijvoorbeeld in Italië en is het bijna onmogelijk om de ingehouden belasting terug te krijgen. Je moet het verdrag lezen, bepalen welk land heffingsbevoegd is en



“Aangifte is sluitstuk van advisering en beginpunt van contact met Belastingdienst”

Elke klantvraag begint met inventariseren. Wat is het vermogen? Wat zijn de wensen? Het opstellen van een plan is dan maatwerk. Een terugkerend onderwerp is box 3. “We praten tegenwoordig bijna nergens anders meer over, terwijl niemand echt weet waar we naartoe gaan. Dat geeft veel onzekerheid. Dan is het belangrijk dat je als adviseur ook een sparringpartner kunt zijn. Mensen willen hun verhaal doen. En wat hier gezegd wordt, blijft binnen deze 4 muren.”

Openheid

Ook bij vermogensplanning en nalatenschap speelt die persoonlijke benadering een sleutelrol. Marijke begeleidt families met complexe vastgoedportefeuilles of generaties die vermogen willen overdragen. “Als kinderen een woning willen kopen in het westen van het land, moet er soms iets worden vrijgemaakt. We kijken dan hoe dat op een verantwoorde manier kan, zodat het vermogen bij elkaar blijft, maar toch toegankelijk wordt. Mijn advies? Praat met je kinderen. En als dat niet lukt, dan nodig ik ze uit om hier samen te komen. In openheid bespreken we dan wat mogelijk is.”

De aangiftepraktijk speelt daarbij een cruciale rol. “De aangifte is het sluitstuk van de advisering, en het beginpunt van het contact met de Belastingdienst. Omdat we de aangiften zelf doen, zien we ontwikkelingen en kunnen we klanten proactief benaderen. Je loopt misschien achter qua jaartal, maar je blijft wel in contact met je klant. Dat is waardevol.”

“Mijn advies? Praat met je kinderen”

Vaktechnisch bijblijven is volgens Marijke onmisbaar. Ze behaalt jaarlijks PE-punten, leest vakliteratuur zoals TaxLive en volgt de actualiteit via het Register Belastingadviseurs. In lastige gevallen kiest ze ervoor om te procederen. “Soms hebben meerdere cliënten met een vergelijkbaar probleem te maken. Dan brengen we ze samen en leggen het collectief voor aan de rechter. We informeren altijd vooraf over de kosten en de aanpak. Transparantie is daarin essentieel.”

Verder benadrukt Marijke dat samenwerking met accountants en notarissen voor haar team vanzelfsprekend is. Vaak fungeert Team Vervoort als centraal aanspreekpunt richting andere professionals. Die wisselwerking leidt tot wederzijds begrip. “Je leert van elkaars problemen en bijna overal zit wel een fiscaal aspect aan.”

Migratie

Ook de complexiteit van migratievraagstukken neemt intussen toe. “Er zijn steeds meer mensen die Nederland willen verlaten, vaak richting Spanje of Scandinavië. Dan komen de vragen over het M-

“Het woonplaatsbegrip is een heet hangijzer”

Ambitieuus is ze zeker. Marijke wil zich blijven verdiepen in de internationale adviespraktijk. “Binnen het RB wil ik aandacht vragen voor de verschuiving naar grensoverschrijdende situaties. De digitale nomade, de migrerende dga: ze komen steeds vaker langs. Mijn doel is om onze advisering daarin verder te professionaliseren en te stroomlijnen, zonder het persoonlijke contact te verliezen. Veel gebeurt digitaal, maar ik zie meer in mensen dan cijfers alleen.”

Meer ontmoetingen

Wat haar zorgen baart, is de veranderde relatie met de Belastingdienst. “Die is verhard. Er lijkt soms sprake te zijn van wantrouwen, terwijl wij samen bijdragen aan de bv Nederland. Adviseurs en inspecteurs moeten elkaar meer gaan ontmoeten, zoals vroeger de bijeenkomsten bij het postacademisch onderwijs. Nu hebben we de FD-bijeenkomsten met onze beroepsgroep en de Belastingdienst waarin we gezamenlijk casussen bespreken. Die zijn écht goed en dat moeten we jaarlijks doen.” Ook het taalgebruik van de Belastingdienst helpt niet, zegt ze. “Bekend is bijvoorbeeld de term ‘uitnodiging tot het doen van aangifte’. Voor veel mensen klinkt dat alsof ze kunnen weigeren.”

Als voorbeeld van een recent succes noemt Marijke de vrijstellingsverklaring inhouding loonheffing voor pensioenen waarbij Nederland niet heffingsbevoegd is. “De rechter gaf aan dat aan deze verklaring vertrouwen ontleend kan worden voor de vraag waar belastingplichtige woont. Het is wel zo dat de Belastingdienst in hoger beroep is gegaan.” Zij merkt nog op dat het wellicht zinvol is om op deze verklaring duidelijk te vermelden dat de Belastingdienst hiermee nog niet heeft vastgesteld dat belastingplichtige niet meer in Nederland woont. “Voor de belastingplichtige is de tekst op het formulier hierover niet echt helder.”

Combinatie van 2 werelden

Ze is positief over Forum Fiscaal Dienstverleners. “Ik kijk er regelmatig op. Het is goed toegankelijk, vooral voor kleinere kantoren. De webinars zijn prettig, de vraag-en-antwoorddocumentatie gebruik ik vaak om te zien hoe de Belastingdienst ergens in staat. Bij box 3 zie je dat goed terug. Podcasts luister ik op de fiets naar mijn werk. Dat zijn fijne manieren om bij te blijven.” Tegelijk mag de inhoudelijke kwaliteit van de vragen op het forum omhoog, vindt Marijke. “Het zijn opgeleide mensen, daar mag je iets van verwachten.”

Tot slot vertelt ze met plezier over haar team van 5 collega's. “Een van hen is piloot én fiscalist. Na toelating tot de KLM-luchtvaartschool solliciteerde hij hier. Hij moest een jaar wachten, bleef intussen bij ons – ook tijdens covid – en combineert nu beide werelden. Dat is enorm waardevol in onze praktijk. Het laat ook zien: je kunt nooit weten hoe het loopt. Maar als je met mensen werkt en open blijft staan, komt er altijd iets goeds uit.”



Marijke Vervoort van Team Vervoort

Foto van Marijke Vervoort van Team Vervoort



Bewaar



0 likes



Volg

[Contact](#) [Over ons](#)